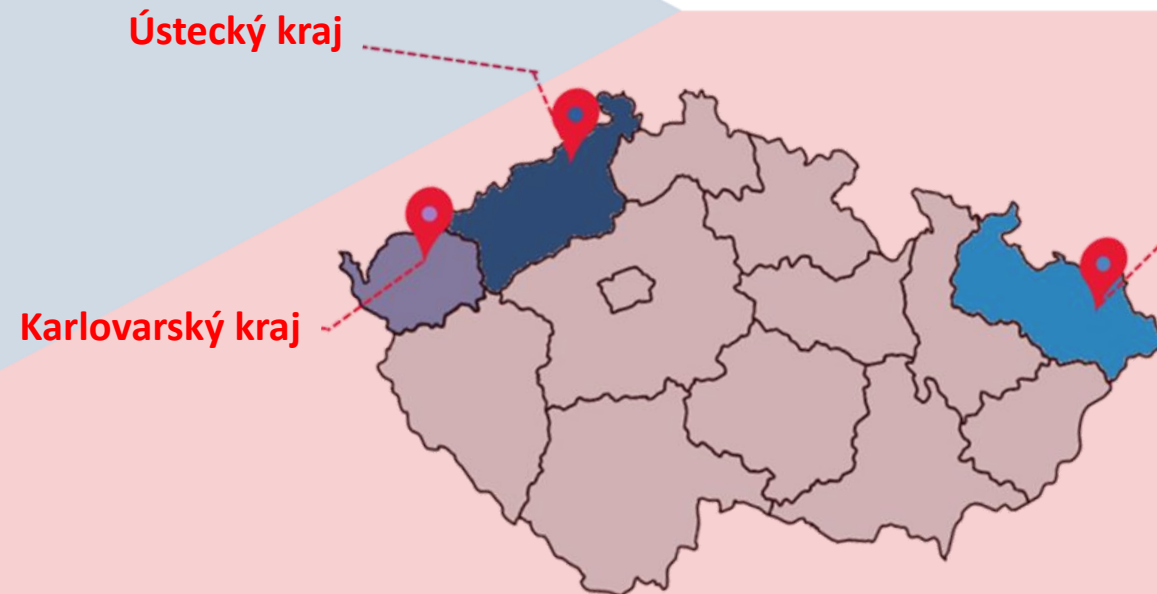


KLÍČOVÉ FAKTORY ÚSPĚŠNÉHO PROJEKTU



OBSAH PREZENTACE

- Projektový záměr
- Obsahová příprava projektu, projektové fáze, rozdělení rolí a zodpovědnost partnerů
- Vazba na strategie, dlouhodobý dopad, udržitelnost
- Finanční příprava projektu, rozpočet, harmonogram
- Management a administrativa projektů v realizační fázi
- Kvalita a hodnocení rizik
- Finanční zdroje a nástroje (národní, nadnárodní)

CÍLE

- Shrnutí základních postupů
- Ukázka dobré praxe
- Klíčové faktory úspěchu
- Přehled finančních nástrojů
- Diskuze, výměna zkušeností

PROJEKTOVÝ ZÁMĚR



KLÍČOVÉ PŘEDPOKLADY ÚSPĚŠNÉHO PROJEKTU

1. Iniciace projektového záměru
2. Vstupní analýza problému, zjištění potřeb, stávajícího stavu
3. Volba oblastí, které chceme řešit (transformace environmentální, ekonomická, sociální)
4. Projektové cíle
5. Volba metod a postupů k dosažení cílů
6. Partneri, jejich role a míra zapojení
7. Přiměřenost řešení
8. Variantní řešení
9. Analýza rizik
10. Plán přípravy - Projektový plán

Specifika transformačních projektů

1. INICIACE PROJEKTOVÉHO ZÁMĚRU

Nejdůležitější fáze projektu – vznik myšlenky

- Proč? zdůvodnění, účel → hlavní cíl, dílčí cíle
- Co? výstupy, výsledky
- Jak? aktivity
- Kdy? harmonogram
- Kdo? projektový tým, role, odpovědnost, partneři
- Za kolik? rozpočet
- Za co? zdroje financování projektu
- Pro koho? cílová skupina

Cíl:

- Dosažení shody, přijetí projektového záměru
- Jasné nastavení rolí nositele, zadavatele
- Získání podpory pro projekt
- Získání spoluhráčů, partnerů

1. INICIACE PROJEKTOVÉHO ZÁMĚRU

Příklad struktury Formuláře projektového záměru

Název projektu:

Zadávací odbor:

Popis projektu (věcné představení námětu, místo realizace, organizace zajišťující realizaci a provoz, informace o zapojení partnerů):

Vazba na strategické dokumenty kraje/obce:

Harmonogram projektu (datum zahájení, realizace, ukončení):

Celkové náklady na přípravu projektu:

Celkové náklady na realizaci projektu:

Celkové náklady v provozní fázi projektu:

1. INICIACE PROJEKTOVÉHO ZÁMĚRU

Vyjádření odboru financí (rozpočet daného roku, střednědobý výhled):

Vyjádření odboru projektového řízení:

Vyjádření odboru investičního a majetkového:

Rozhodnutí vedení:

- ☐ Námět podpořen - priorita (bez ohledu na zdroj financování)
- ☐ Námět podpořen - priorita za předpokladu spolufinancování z externích zdrojů
- ☐ Námět nepodpořen

PARTICIPACE



2. VSTUPNÍ ANALÝZA PROBLÉMU

- Dobrá analýza problému
- Volba cílových skupin
- Zjištění potřeb regionu a cílových skupin
- Zjištění stávajícího stavu v dané oblasti včetně dalších projektů

CÍL

- Definice východisek pro definici projektového záměru
- Ověření poptávky pro výstupech projektu
- Zjištění stávajícího stavu řešení v dané oblasti



3. VOLBA OBLASTÍ, KTERÉ CHCEME ŘEŠIT

- Rozhodnutí o ambicích projektu
- Tři pilíře transformace
 - environmentální
 - ekonomická
 - sociální
- Vazba na transformační plán

CÍL

- Maximalizace přínosů pro transformaci regionu
- Zajištění udržitelnosti výstupů



3. VOLBA OBLASTÍ, KTERÉ CHCEME ŘEŠIT

Vazba na strategie, dlouhodobý dopad, udržitelnost

- Evropská úroveň
- Národní úroveň
- Regionální úroveň
- Sektorové a lokální strategie

JTF STRATEGIE

- RE:START
- Plán spravedlivé územní transformace
- Regionální strategie/PRK
- Strategie regionálního rozvoje (SRR)
- Zelená dohoda pro Evropu

3. VOLBA OBLASTÍ, KTERÉ CHCEME ŘEŠIT

- Příklady volby oblastí u dvou transformačních projektů:
 - Udržitelná revitalizace a resocializace lokality Medard
 - CirkAréna



4. PROJEKTOVÉ CÍLE

Formování cíle - „SMART“

- Specific - specifické, určité a konkrétní
- Measurable - měřitelné, kvantifikovatelné
- Assignable - přiřaditelné konkrétním osobám/výstupům
- Realistic - realistické a dosažitelné v rámci zdrojů
- Time-related - dosažitelné v daném čase

Cíl:

- Mít dobře definovaný stav na konci projektu
- Výstupy – výsledky - indikátory
- Nastavení cílů pro všechny fáze projektu vč. provozní a udržitelnosti

4. PROJEKTOVÉ CÍLE

POPIS OČEKÁVANÝCH CÍLŮ PROJEKTU, JEHO VÝSLEDKŮ A VÝSTUPŮ

- Přínosy a dopady projektu, které se projeví v krátkodobém, střednědobém a dlouhodobém časovém horizontu
- Popis předpokládaných kvantitativních i kvalitativních změn v podpořené oblasti, ke kterým dojde prostřednictvím realizace projektu
- Popis indikátorů výstupů a výsledků a jejich výchozí plánované cílové hodnoty

5. VOLBA METOD A POSTUPŮ K DOSAŽENÍ CÍLŮ

Aplikace standardních i nestandardních nástrojů projektového managementu – řízení rozsahu

Nutnost kombinovat přístupy napříč typy projektů (investiční, neinvestiční) – dekompozice projektu

Nutnost komunikace postupu přípravy dovnitř projektu i směrem ven

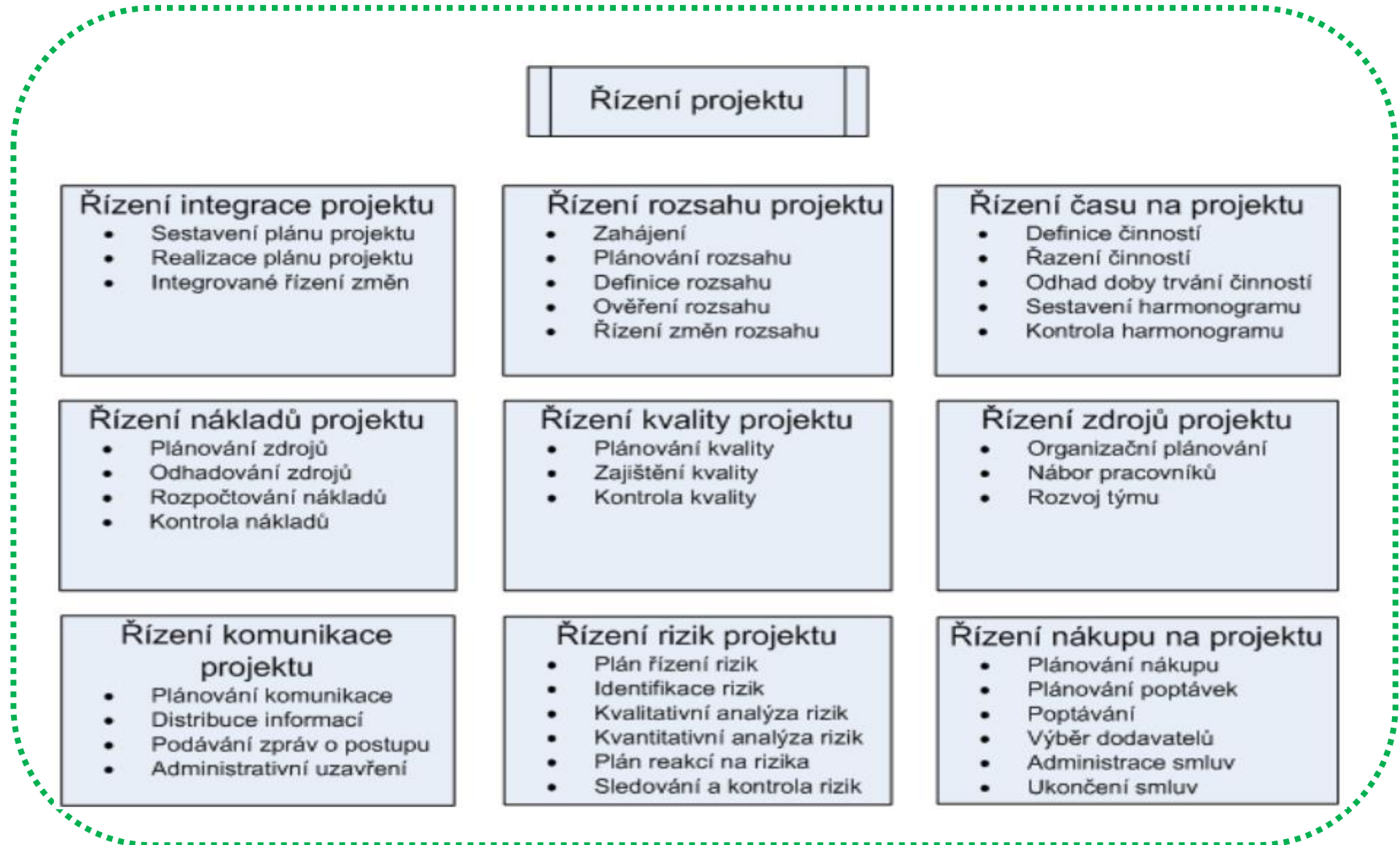
Různé úrovně přípravy projektu

Vysoká náročnost na komplexnost a kompetence přípravného týmu

Cíl:

- Zvládnutí často ambiciozních projektů v krátkém časovém úseku vzhledem k tomu, že se jedná o rozsáhlé a komplexní projekty

5. VOLBA METOD A POSTUPŮ K DOSAŽENÍ CÍLŮ



5. VOLBA METOD A POSTUPŮ K DOSAŽENÍ CÍLŮ



5. VOLBA METOD A POSTUPŮ K DOSAŽENÍ CÍLŮ

Status report 02/2022

	STATUS PRACOVNÍCH BALÍČKŮ (WORK PACKAGES – WP)	
	WP 1 Technický návrh budovy	Dotazník na požadavky prostorového uspořádání a vybavení budovy členů konsorcia připraven. Výsledné požadavky budou sloužit jako podklad pro zadávací dokumentaci pro výběr architekta stavby.
	WP 2 Zaměření oblastí výzkumu a vývoje, specifikace laboratoří a vybavení	Definovány 3 oblasti zaměření vývoje a výzkumu: <ul style="list-style-type: none"> - Průmyslové odpady specifické pro Moravskoslezský kraj - Stavební odpady - Bioodpady
	WP 3 Výběrové řízení v režimu Design and Build	Vyhlášení VZ Design and Build plánováno na 2.pol roku 2023
	WP 4 Žádost o dotaci	Termín průběžné Výzvy pro podání žádosti o dotaci zatím nebyl oficiálně vyhlášen, poslední odhady 4. kvartál 2022

5. VOLBA METOD A POSTUPŮ K DOSAŽENÍ CÍLŮ

CirkArena



KLÍČOVÉ ÚSPĚCHY A MILNÍKY

15. ledna podána žádost na předprojektovou přípravu v hodnotě 5 mil. Kč (očekávaný výsledek 15.března 2022)

9. a 10. února proběhlo 1. setkání zástupců všech 15 členů konsorcia

15. února proběhla na žádost MSK aktualizace harmonogramu projektu

21. února proběhl 1. kontrolní den za účastní zástupců MSK, MŽP a SFŽP

Spuštění webových stránek projektu [CirkArena](#) (momentálně probíhá aktualizace)



RIZIKA PROJEKTU (1. pol. 2022)

Neschválení žádosti na předprojektovou přípravu

Nezohlednění identifikovaných rizik projektu JASPERS při zpracování žádosti o dotaci a realizaci projektu

Nedodržení harmonogramu projektu (prodlení při zpracování požadavků na prostorové uspořádání a vybavení stavby)

Nedostatečné nadefinování požadavků na technický návrh budovy
Bude vyžadováno detailní posouzení projektu z pohledu veřejné podpory.



NÁSLEDUJÍCÍ KROKY (březen 2022)

Zpracování požadavků partnerů pro technický návrh budovy

Finalizace hodnotových řetězců pro všechny oblasti zaměření CirkAreny

Podání Podnětu na pořízení změny územního plánu

Vyhlášení VZ pro výběr zhotovitele Studie proveditelnosti a logického rámce a Studie doprovodných aspektů

Čtvrtek 10.března pravidelná měsíční porada zástupců partnerů konsorcia

6. PARTNEŘI, JEJICH ROLE A ZAPOJENÍ

- Partneři projekt společně vytvářejí, koordinují, organizačně a administrativně zajišťují, nebo určitou část projektu sami realizují, monitorují a vyhodnocují, zda je cíl projektu naplňován. Bez těchto činností by nebylo možné zajistit řádné fungování a naplňování cílů projektu
- Ideálně tvořit partnerství od počátku přípravy
- Popis partnerské spolupráce: role partnera, aktivity partnera, předpokládaná forma financování, harmonogram spolupráce

Cíl:

- Vytvoření funkčního konsorcia partnerů
- S jasným vymezením jednotlivých rolí, synergií spolupráce

6. PARTNEŘI, JEJICH ROLE A ZAPOJENÍ

- Smlouva o partnerství/Memorandum – upravuje vztah mezi nositelem projektu a partnery
- Nastavit formu partnerství:
 - Partner s finančním příspěvkem
 - Partner bez finančního příspěvku
- Výhody a nevýhody partnerství veřejného sektoru x soukromého sektoru x akademického sektoru

Cíl:

- Vytvoření funkčního konsorcia partnerů
- S jasným vymezením jednotlivých rolí, synergií spolupráce

Příklad partnerství veřejného a soukromého sektoru



7. PŘIMĚŘENOST A ADEKVÁTNOST

Soulad 3 aspektů projektu:

Věcná – časová - finanční

Adekvátnost ambice s ohledem na zdroje

Věcná – řízení obsahu: záměr – studie
proveditelnosti

Časová – ganttův diagram

Finanční – rozpočet, finanční analýza, CBA

Cíl:

- Zvládnutí často ambiciozních projektů v krátkém časovém úseku vzhledem k tomu, že se jedná o rozsáhlé a komplexní projekty

8. VARIANTNÍ ŘEŠENÍ

Popis výchozího stavu, dosavadní způsoby řešení

Analýza navrhovaných/možných řešení, výběr oblastí pro které budu varianty analyzovat

Např. mohou být variantně řešeny tyto oblasti:

- celkové strategické nastavení projektu;
- místo realizace projektu;
- architektonický návrh.

Cíl:

- Výběr varianty, která vede k dosažení co nejefektivnější realizace projektového záměru a jeho následné udržitelnosti

8. VARIANTNÍ ŘEŠENÍ

Příklady variant pro strategické nastavení projektu:

- Varianta A – nulová varianta (stávající řešení)
- Varianta B – nevybudování nové infrastruktury – realizace části aktivit
- Varianta C – pronájem existujících prostor a jejich dovybavení
- Varianta D – vybudování infrastruktury – realizace všech aktivit

Cíl:

- Výběr varianty, která vede k dosažení co nejefektivnější realizace projektového záměru a jeho následné udržitelnosti

8. VARIANTNÍ ŘEŠENÍ

Příklady variant pro architektonický návrh:

- Varianta A – Rekonstrukce stávajícího objektu
- Varianta B – Novostavba objektu

Příklady variant pro místo realizace projektu:

- Varianta A – Realizace projektu v Ostravě
- Varianta B – Realizace objektu v Třinci
- Varianta C – Realizace objektu v Ostravě i Třinci

Cíl:

- Výběr varianty, která vede k dosažení co nejefektivnější realizace projektového záměru a jeho následné udržitelnosti

8. VARIANTNÍ ŘEŠENÍ – UKÁZKA HODNOCENÍ

Kritérium	Varianta A	Varianta B	Varianta C
Dostupnost lokality	1	2	2
Bezpečnost lokality	2	1	2
Atraktivita lokality	3	1	1
Provozní náklady	3	1	2
Dostupnost pracovní síly – budoucí zaměstnanost	2	2	1
Finanční náklady investice	3	4	2
Harmonogram realizace výzkumných činností	2	4	3
Budoucí expanse	2	2	1
Omezenost v realizaci typu výzkumu v návaznosti na typ lokality (rezidenční, industriální)	1	4	2
Transformační dopad na region	3	2	1
Průměrná hodnota	2,2	2,3	1,7

9. ANALÝZA RIZIK

Analýza rizik je tvořena maticí rizik, které lze v průběhu přípravy a realizace projektu očekávat

Identifikace rizik

- Interní
- Externí
- Analýza rizik
- Pravděpodobnost výskytu
- Míra dopadu/závažnost
- Prioritizace a opatření

Cíl:

- Identifikací a průběžným řízením rizik zajistit jejich eliminaci.
- Tedy omezit pravděpodobnost jejich výskytu a snížit jejich dopad na projekt.

9. ANALÝZA RIZIK

- Analýza rizik je nutná pro každou fázi projektu, plánovaná opatření pak pro všechny fáze projektu (přípravná, realizační, provozní).
- Nutná pravidelná aktualizace rizik
- Následné řízení rizik musí probíhat včas, často, pravidelně a na všech úrovních projektu.

Příklady rizik projektů

OPST:

- Dostupnost lidských zdrojů
- Spolupráce soukromého a veřejného sektoru, příp. akademického
- Vliv partnerů
- Veřejná podpora
- Specifika některých projektů, např. brownfields

9. ANALÝZA RIZIK

Závažnost / pravděpodobnost výskytu	1	2	3	4	5
1	Nízké	Nízké	Nízké	Nízké	Střední
2	Nízké	Nízké	Střední	Střední	Vysoké
3	Nízké	Střední	Střední	Vysoké	Vysoké
4	Nízké	Střední	Vysoké	Velmi vysoké	Velmi vysoké
5	Střední	Vysoké	Velmi vysoké	Velmi vysoké	Velmi vysoké

9. ANALÝZA RIZIK

Riziko	Závažnost (1-5 max)	Pravděpodobnost výskytu (1-5 max)	Význam / míra rizika	Plánovaná opatření nezbytná k eliminaci/snížení rizik projektu
Neúspěšné projektové řízení s vlivem na realizaci projektu (nezkušenost nositele projektu s realizací takto velkého projektu)	4	2	Střední	<p><u>Přípravná fáze:</u> Identifikování klíčových pozic projektového týmu. Příprava organizační struktury projektu zohledňující jeho složitost a náročnost. Nastavení procesů spojených s výběrem členů projektového týmu. Sestavení kvalitního a zkušeného projektového týmu. Definování procesů projektového řízení.</p> <p><u>Realizační fáze:</u> Využití motivačních nástrojů k udržení zaměstnanců. Dodržování zásady zastupitelnosti. Dodržování nastavených procesů, jejich vyhodnocování a případné úpravy k dalšímu zefektivnění.</p>

10. PLÁN PŘÍPRAVY

Komplexní Projektový plán – živý dokument

Systematický dlouhodobý přístup

Nutno počítat s časovou rezervou

Důležitá je průběžná komunikace a informovanost

Nutno počítat se změnami a variantním řešením

Cíl:

- Úspěšné zvládnutí náročného procesu přípravy transformačního projektu

10. PLÁN PŘÍPRAVY - PROJEKTOVÝ PLÁN

	ČINNOST	06 2022	07 2022	08 2022	09 2022	10 2022	11 2022
A: Cirkulární park LAZY	1 Příprava, průzkuny						
	2 Analytická část						
	3 Urbanisticko-architektonická koncepce						
	4 Návrhová část						
	5 Udržitelnost						
	6 Studie proveditelnosti I.etapa						
	7 Studie proveditelnosti II.etapa						
	8 Studie proveditelnosti III.etapa						
	9 Studie proveditelnosti IV.etapa						
	10 Shnutí, doporučení						

10. PLÁN PŘÍPRAVY – MĚSÍČNÍ MONITORING

	Design (příprava)			Výstavba (realizace)	Provoz (pilotní provoz)
Výzkum a vývoj	WP2: Definování oblastí VaV aktivit, specifikace laboratoří a vybavení	WP 3: Výběrové řízení (Design & Build)	WP 4: Žádost o podporu a schvalovací proces	WP 6: Definování výzkumných a vývojových týmu, budování partnerských vztahů	WP 7: Pilotní provoz
Infrastruktura	WP 1: Technický návrh budovy			WP 5: Řízení aktivit projektu spojených s výstavbou nové budovy, vybavení laboratoří vč. dodání přístrojového vybavení.	
Řízení	WP 8: Platforma odborníků na oběhové hospodářství, networking, sdílení znalostí a vzdělávání				
	WP 9: Projektové a finanční řízení, marketing and komunikace, evaluace a šíření informací				

FINANČNÍ PŘÍPRAVA PROJEKTU, ROZPOČET, HARMONOGRAM

- Gantt (harmonogram)
- Pracovní balíčky a aktivity
- Vazba aktivit a souslednost v čase
- Partneři a role
- Podklad pro rozpočet
- Manuál výzvy, způsobilé výdaje
- Provázanost aktivit (milníků) a žádostí o platbu
- Konzultace s řídicím orgánem

UKÁZKA

- Horizon Europe (podklad pro zpracování projektu)
- Rozpočet (ukázka) – HE/IA

DOPADY - PŘÍKLADY

- Rekvalifikace – počet kurzů/počet zaměstnaných po kurzu
 - Nová výrobní linka/vyšší produkce, vyšší kvalita – nová odbytiště, větší počet zaměstnanců (příp. další dopady – snížení emisí/kvalita ovzduší, snížení potřeby materiálu/cirk. ekonomika)
 - Brownfield – nové využití n. zelená plocha, bezpečnost, estetika apod. (odlišné programy a dopady)
- x
- Investice do MHD/větší počet cestujících/čistší ovzduší (terminály)
 - Třídění odpadů – nové technologie, osvěta/objem vytríděného a využitého odpadu



CASE STUDIES

- Udržitelná doprava (RESOLVE, PIMMS Capital)
- EUCF – úspora CO2
- Kvalita ovzduší (CLAIRO)
- AI (Praha)

TIP: Soutěž European Green Capital (EGC) - parametry



CLAIRO

INOVATIVNÍ
VÝSADBA STROMŮ
V OSTRAVĚ

[O PROJEKTU](#)

[AKTUALITY](#)

[KONFERENCE](#)

[DATABÁZE ROSTLIN](#)

[O NÁS](#)

[KONTAKT](#)

[DOKUMENTY](#)

CLAIRO



Data



Zeleň



Know-how

Horizon Europe/Peer- learning of business development promoters



MANAGEMENT A ADMINISTRATIVA PROJEKTŮ V REALIZAČNÍ FÁZI

- Partneři a reálné rozdělení rolí
- Klíčoví zástupci projektu, tahouni
- Plán versus realita
- Flexibilita v rámci plánovaných balíčků a harmonogramu aktivit
- Hodnocení rizik



KVALITA A HODNOCENÍ RIZIK



- Vazba na přípravu projektu
- Pravděpodobnost (nízká, střední, vysoká)
- Dopad na projekt (okrajový, významný, zásadní)
- Vliv partnerů
- Odkaz na jednotlivé části projektu
- Projektový plán vs. realita
- Pravidelné vyhodnocení rizik (lídr + vedoucí komponent)

UKONČENÍ PROJEKTU



FINANČNÍ ZDROJE A NÁSTROJE

- Dotace (míra spolufinancování vs. lump sum)
- Voucher
- Kombinace úvěr a grant
- Zvýhodněný úvěr
- Záruky
- Zvýhodněné poradenství
- Koučing, mentoring
- Jiné





Příklad využití
finančního nástroje
(kombinace dotace a
zvýhodněného úroku)

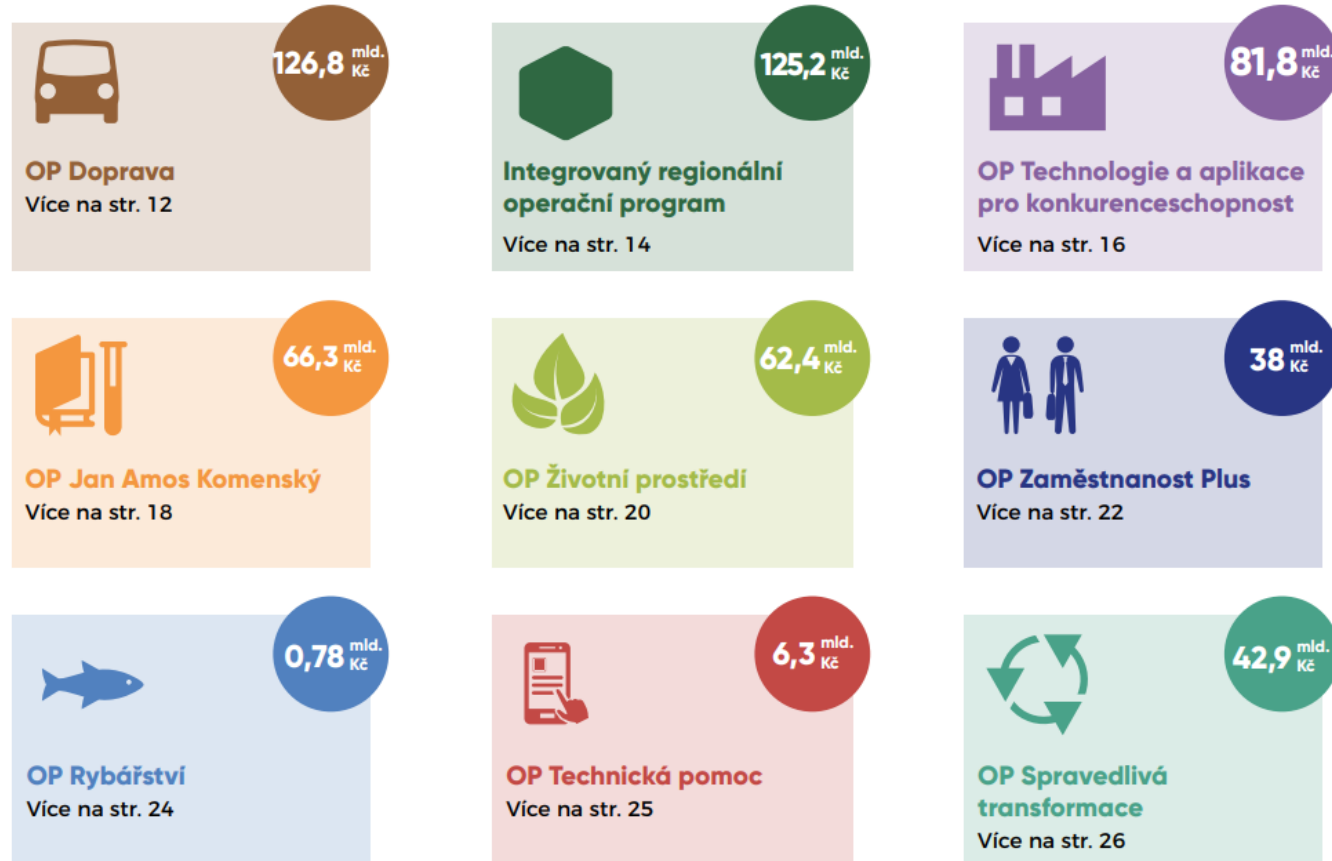
OPERAČNÍ PROGRAMY (OP) V ČR

- Spravedlivá transformace (OPST)
- Integrovaný Regionální operační program (IROP)
- Technologie a aplikace pro konkurenceschopnost (OP TAK)
- Jan Ámos Komenský (OP JAK)
- Zaměstnanost+ (OPZ+)
- Životní prostředí (OP ŽP)
- Doprava (OPD)
- Rybářství a
- INTERREGy (Programy Evropské územní spolupráce)

Doporučení

- Sledovat po jednotlivých programech
- Konzultovat s pověřenými kontaktními místy
- Kombinovat dotační zdroje (příp. také s finančními nástroji)

OPERAČNÍ PROGRAMY (OP) V ČR



DALŠÍ ZDROJE

- Modernizační fond
- InvestEU
- Fond pro spravedlivou transformaci
- Národní plán obnovy a rozvoje

- Abeceda fondů EU (mmr, 2023)
- <https://www.dotaceeu.cz/getmedia/66a86ef9-b3e6-4bbf-a95b-954d272c6204/abeceda-2023-2-vydani-online.pdf.aspx>



EU Programmes

EU Programmes					
Asylum, Migration and Integration Fund (AMIF)	Border Management and Visa Instrument (BMVI)	Customs Control Equipment Instrument (CCEI)	Citizens, Equality, Rights and Values Programme (CERV)	Creative Europe (CREA)	Customs Programme (CUST)
Digital Europe Programme (DIGITAL)	Europe Direct (ED)	European Parliament (EP)	European Solidarity Corps (ESC)	Erasmus+ Programme (ERASMUS+)	European Social Fund + (ESF)
European Maritime, Fisheries and Aquaculture Fund (EMFAF)	Fiscalis Programme (FISC)	Innovation Fund (INNOVFUND)	Internal Security Fund (ISF)	Horizon Europe (HORIZON)	Single Market Programme (SMP)
Social Prerogative and Specific Competencies Lines (SOCPL)	EU External Action (RELEX)	Justice Programme (JUST)	Protection of the Euro against Counterfeiting Programme (PERICLES)	Pilot Projects and Preparatory Actions (PPPA)	Programme for the Environment and Climate Action (LIFE)
Promotion of Agricultural Policy (APPEP)	Union Civil Protection Mechanism (UCPM)				

FINANČNÍ ZDROJE A NÁSTROJE (NADNÁRODNÍ)

Životní prostředí, klima, energetika, doprava, digitalizace

- **LIFE** – životní prostředí a klima
- Nástroj na propojení Evropy (Connecting Europe Facility/CEF) – doprava, energetika, digitalizace
- Digitální Evropa (Digital Europe Programme /DEP) – digitalizace
- **Výzkumný fond uhlí a oceli** (Research Fund for Coal & Steel/RFCs) – průmysl, inovace

Věda, výzkum, inovace, podnikání

- **Horizont Evropa** (Horizon Europe/HE) – věda, výzkum, inovace
- **Inovační fond** (Innovation Fund) – inovace, průmysl, energetika a klima
- Evropský vesmírný program (European Space Programme) – vesmír a satelitní navigace

Jednotný vnitřní trh, spotřebitelé

- **Program Jednotný trh** (Single Market Programme) – MSP, spotřebitelé, bezpečnost potravin, statistiky, hospodářská soutěž
- Programy FISCALIS, CUSTOMES a EU Anti-Fraud Pr.

FINANČNÍ ZDROJE A NÁSTROJE (NADNÁRODNÍ)

Vzdělávání, zaměstnanost, kultura

- **Kreativní Evropa** (Creative Europe) – kultura, umění, kulturní a kreativní odvětví
- **Erasmus +** – vzdělávání, mobility, mládež, sport
- Evropský sociální fond Plus (European Social Fund/
- Program Spravedlnost(JUSTICE)
- ESF+)

Občané, zdraví, justice, humanitární aktivity

- **Občané, rovnost, práva a hodnoty** (Citizens, Equality, Rights and Values/CERV) – evropské hodnoty, historie, práva a občanská společnost
- EU4Health – ochrana zdraví, boj s COVID-19
- Evropské solidární sbory (European Solidary Corps) – solidarita, humanitární akce, společnost
- Fond pro azyl, migraci a integraci (Asylum and Migration Fund/ AMIF)
- Evropská humanitární pomoc (třetím zemím) – Humanitarian Aid

NADNÁRODNÍ PROGRAMY, KTERÉ NEJSOU ŘÍZENÉ EVROPSKOU KOMISÍ

Vzdělávání, zaměstnanost, kultura

- EEA and Norway Grants – Fondy EHP a Norska
- Česko-německý fond budoucnosti (ČNFB)
- Visegrádský fond (Visegrad Fund/V4F)
- Středoevropská iniciativa (Central European Initiative/CEI)
- Innovative Health Initiative (IHI) – Iniciativa pro inovativní medicínu
- EUREKA

Specifické programy pro města a regiony

- **European Urban Initiative** (EUI) – inovativní řešení pro evropská města
- **European City Facility** (EUCF) – energetika a čistá doprava ve městech
- EIB/Elena – energetika a udržitelná mobilita
- European Spatial Planning Observation Network (ESPON) – Síť pro evropské územní plánování a spolupráci

B-Solutions – Iniciativa DG REGIO pro řešení problémů v oblasti přeshraniční spolupráce

ROZDÍL MEZI ČESKÝMI OP A NADNÁR. ZDROJI

- Méně známé, menší propagace, každý program jinak zpracovaný
- Podpora obvykle neinvestičním projektům
- Větší konkurence
- Mezinárodní partnerství
- Komunikace v angličtině
- Orientace na cíle a dopady (kvantifikace, závazky)
- Nižší míra spolufinancování
- Nižší administrativní náročnost
- Jednotný systém podávání projektů (pouze on-line)
- Jediná registrace umožňuje přístup do všech programů a výzev
- Širší vymezení žadatelů
- Časté paušální platby (lump sum)
- Inovace v evropském měřítku
- Do budoucna jediné dostupné zdroje (formou podpor a grantů)

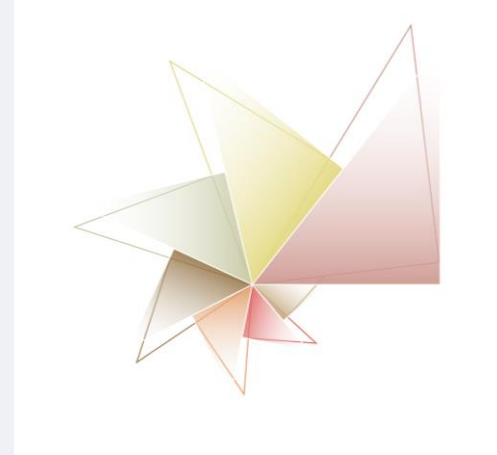
DALŠÍ WORKSHOPY (NÁVRH TÉMAT)

Tematické oblasti přípravy projektů

- Životní prostředí a klima, vč. energetiky
- Vzdělávání a rekvalifikace
- Rozvoj podnikání
- Kulturní a kreativní odvětví, cestovní ruch

Specifické technické oblasti

- Zadávání veřejných zakázek
- Účetnictví, evidence dokumentů, auditní stopa
- Financování podrobně – typy, nadnárodní zdroje
- Podmínka „Do Not Significant Harm“ (princip investic do environmentálně udržitelných ekonomických činností)
- Jiné? (CBA? Clima impact?)



TRAININGS OF TRAINERS

1. cyklus: 22. 5. (Cheb/soukromý sektor), 23. 5./24. 5. (Sokolov/města), 24. 5. (Ostrov/obce, MAS)

První cyklus seminářů bude doplněn o další témata pro školitele

Druhý cyklus/webináře (školení školitelů) – on-line, 6/2023

1. Tipy a triky při organizaci akcí (organizace krátkých informačních akcí + on-line management dokumentů)

- Organizace on-line akcí (MS Teams, Google Meet, Webex, ...) – tipy a triky
- Organizace akcí s osobní účastí, registrace, zpětná vazba, organizační zajištění
- Marketing, účinná propagace.
- Sdílení a on-line management dokumentů (připomínkování, on-line volby, sdílení výstupů ad.)
- Nahrávání a využití pro další cílové skupiny. GDPR.

2. Prezentační dovednosti

- Vystoupení na akcích
- Prezentace na on-line akcích

DOTAZNÍK
(nabídka témat)

PROJEKTOVÉ ŘÍZENÍ - PUBLIKACE

- Microsoft Word - 1 Projektové řízení Hrazdilová Bočková (dti.sk)
- Daniel Svoboda, Česká evaluační společnost (2018)
http://www.dww.cz/docs/pcm_handbook_2018.pdf
- Projektový management I. a II. Jarolímek, Polášek (2013), Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích
- Plus mnoho dalších....

MPSV/PŘÍKLADY DOBRÉ PRAXE

- Krámek s DOBRŮtaMy
- Farma u Tří sluncí
- www.esfcr.cz/documents/

(zdroj: VŠE, prof. Ing. Martin Pělucha, Ph.D.)

DOTAZY NA ÚČASTNÍKY

- Máte dostatečné povědomí o všech OP?
- Mapujete si strategie ve svém oboru? (EU, Národní, regionální, sektorové?)
- Reflektujete v projektech vlivy adaptace/mitigace na klimatickou změnu?
- Jak odhadujete a monitorujete dopady (příklady)?
- Zkusili jste žádat v jiném typu programu než OP? (Horizon, Life, EIB,...)?
- Pokud ano, jaká byla Vaše zkušenost?

DESATERO ÚSPĚŠNÉHO PROJEKTU

- Problém/výzva/potřeba
- Partnerství a lidé
- Inspirace, inovace
- Proveditelnost, alternativy, Value for money
- Dopady a udržitelnost
(Ekonomická, Environmentální, Sociální)
- Act small, think big
- Finanční zdroje, kombinace
- Kvalita, pokročilá technologická řešení
- Rozšíření, přenositelnost
- Jedinečnost/značka/design



DĚKUJEME ZA POZORNOST

BeePartner

Kateřina Dostálová
Gabriela Kaluřová
Michal Banot

BeePartner a. s.

Kontakt: tel. 736 500 122, kaluzova@beepartner.cz

Tato prezentace byla vytvořena za finanční pomoci Evropské unie. Názory zde vyjádřené nelze v žádném případě považovat za oficiální stanovisko Evropské unie.

DĚKUJEME ZA VAŠI POZORNOST

PROJEKT

Tato prezentace byla připravena v rámci projektu „Podpora implementace Fondu pro spravedlivou transformaci“ (Support to the Implementation of the Just Transition in Czech Republic), který se zaměřuje na posílení institucionální a administrativní kapacity při implementaci tohoto fondu. Projekt formou veřejného tendru vyhlásila Evropská komise, Generální ředitelství pro podporu strukturálních reforem (DG REFORM). Zpracovatelé projektu v České republice jsou Vysoká škola ekonomická (VŠE) v Praze, České vysoké učení technické (ČVUT) v Praze a BeePartner a. s., pod vedením německé Frankfurt School of Finance & Management v rámci mezinárodního konsorcia AARC Ltd. Hlavním příjemcem je Ministerstvo pro místní rozvoj, v koordinaci s Ministerstvem životního prostředí ČR.

Více informací:

<https://beepartner.cz/just-transition/>



Spolufinancováno
Evropskou unií

